

LEADING **ΕΑΣΕ**

ΤΡΙΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΔΟΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΑΝΩΤΑΤΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ



ΑΦΙΕΡΩΜΑ
ΕΠΑΝΑΠΡΟΣΔΙΟΡΙΖΟΝΤΑΣ
ΤΟ ΡΟΛΟ ΤΟΥ ΣΤΕΛΕΧΟΥΣ

RIDERS ON THE STORM
22^ο ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΗΓΕΣΙΑΣ ΕΑΣΕ

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ
ΟΔΥΣΣΕΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ
LAMDA DEVELOPMENT

ΝΕΕΣ ΓΕΝΙΕΣ
ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΣΥΝΘΗΚΗ
ΚΑΙ ΟΙ ΑΞΙΕΣ
ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΕΠΟΧΗΣ

ΑΣΤΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ

«Δικλείδα» ασφαλείας για αποφάσεις σε καθεστώς αβεβαιότητας

Από το 2008 έως σήμερα οι αγορές έχουν βιώσει τα κρουστικά κύματα της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης. Τα Ανώτατα Στελέχη έρχονται καθημερινά αντιμέτωπα με τις άμεσες συνέπειες και αλυσιδωτές επιπτώσεις της κρίσης, ενώ ταυτόχρονα καλούνται να εφαρμόσουν το νέο νομικό, θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο σε ένα αβέβαιο περιβάλλον.

ΤΗΣ ΕΛΙΣΑΒΕΤ ΜΠΑΚΟΛΑ, Head of Specialty lines Matrix Insurance & Reinsurance Brokers S.A.

Στην Ανατολική Ευρώπη και ιδιαίτερα στην χώρα μας, οι αγορές και οι εταιρείες χτυπήθηκαν πιο σκληρά από την τραπεζική κρίση λόγω των αβάσταχτων δημοσιονομικών χρεών σε συνδυασμό με την οικονομικοπολιτική διαφθορά και την έλλειψη υποδομής και ανταγωνιστικότητας. Σκάνδαλα που αφορούν στην κατάχρηση κοινωνικών πόρων, οικονομικών εγκλημάτων, παράνομους διαγωνισμούς, απάτες ή δωροδοκίες έχουν έρθει στην επιφάνεια. Σε αυτό το πλαίσιο, οι μέτοχοι και οι τρίτοι (οι έχοντες έννομο συμφέρον) κινήθηκαν δικαστικώς ενάντια στις επισφαλείς και με κίνδυνο πτώχευσης εταιρείες καθώς και στα Ανώτατα Στελέχη τους απαιτώντας τεράστια ποσά ως αποζημιώσεις. Οι προαναφερθείσες νομικές διαδικασίες είχαν τόσο αστική όσο και ποινική βάση και μάλιστα πολλές φορές δεν περιορίστηκαν στην υποβολή μηνύσεων ή/και έγερση αγωγών αλλά επεκτάθηκαν και σε επίσημες έρευνες από Κρατικές/ Ελεγκτικές Αρχές σε βάρος μελών Δ.Σ και Στελεχών. Σημαντικά ποσά δαπανήθηκαν για την υπεράσπιση ή απόκρουση των ισχυρισμών που είχαν εγερθεί ενάντια στα στελέχη. Δυστυχώς, ωστόσο, τα ανωτέρω δεν έχουν μόνο οικονομικές επιπτώσεις για τα Στελέχη των εταιρειών αλλά επηρεάζουν άμεσα και την καθημερινή τους απόδοση

σαν επαγγελματίες. Συχνό φαινόμενο είναι να αποσπάται η επαγγελματική επιμέλεια λόγω της αβεβαιότητας που δημιουργείται στα πλαίσια τόσο των επικείμενων δικαστικών διενέξεων όσο και των ευρημάτων των τυχόν ερευνών. Αυτό δεν έχει αντίκτυπο μόνο στην οικονομική απόδοση της εταιρείας αλλά επιδρά άμεσα και στην με κόπο αποκτηθείσα εταιρική φήμη η οποία και κλυδωνίζεται συθέμελα. Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, παρατηρήθηκε η εισαγωγή αυστηρών μέτρων και ελέγχων από τα υφιστάμενα Ελεγκτικά Όργανα καθώς και η συγκρότηση επιτροπών με σκοπό την αποτροπή παρόμοιων καταστάσεων. Αξιοσημείωτο είναι το ότι αλλαγές δεν λαμβάνουν χώρα μόνο σε τοπικό και ευρωπαϊκό επίπεδο αλλά και σε παγκόσμια κλίμακα, μέσω της συνεργασίας διακρατικών Οργάνων. Για παράδειγμα, η εταιρική διαφθορά είχε εντοπισθεί τα τελευταία χρόνια από τις Παγκόσμιες Ρυθμιστικές αρχές ως πρωταρχική αιτία των εταιρικών σκανδάλων. Για την πάταξη της, οι ΗΠΑ εισήγαγαν την νομοθεσία «Foreign Corrupt Practices Act» ενώ το Ηνωμένο Βασίλειο υιοθέτησε παρόμοια νομοθεσία «UK Bribery Act 2010». Οι απαιτήσεις από τα ανώτατα στελέχη αυξάνονται δραματικά. Οι αποφάσεις που καλούνται να λάβουν έχουν βαρύ αντίκτυπο τόσο στην υγιή μελλοντική

εξέλιξη αλλά και στην οικονομική πορεία της εταιρείας. Πολλές φορές απαιτείται από τα στελέχη να πάρουν γρήγορες αποφάσεις, βασισμένες ακόμη και σε ελλιπείς πληροφορίες. Συχνές περιπτώσεις αφορούν π.χ απορροφήσεις ή συγχώνευσεις, επέκταση της επιχείρησης σε ξένες αγορές, προσέλκυση ξένων επενδυτών, και μείωση εξόδων ή περικοπές εργατικού δυναμικού. Τέτοιες αποφάσεις απαιτούν μακροχρόνιο σχεδιασμό και ειδικούς χειρισμούς, προς αποφυγή κοινωνικών αναταραχών. Συμπερασματικά, για τα Στελέχη των εταιρειών, η ανάγκη επαρκούς ασφάλισης καθίσταται επιτακτική, τόσο από θέμα ασφαλιστικών καλύψεων, δηλαδή κατάλληλα προσαρμοσμένων όρων ως προς τις ανάγκες του πελάτη, όσο και σε συνδυασμό με την εμπειρία και φερεγγυότητα του ασφαλιστή.

Η αστική ασφάλιση ευθύνης ως εργαλείο risk management

Η αστική ασφάλιση ευθύνης Στελεχών (D&O Insurance) έρχεται να καλύψει τις ανάγκες αυτές. Προστατεύει τα Στελέχη από σημαντικές προσωπικές ευθύνες κατά την άσκηση των πάσης φύσεως αρμοδιοτήτων, υποχρεώσεων ή εξουσιών τους. Το ασφαλιστήριο συμβόλαιο καλύπτει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα στελέχη με εξουσία εκπροσώπησης και

Συνήθειες αστικές ευθύνες στελεχών

α) Απέναντι στην Εταιρεία

- για λάθη κατά την διάρκεια των καθηκόντων τους
- για κακή διαχείριση [και εταιρική αγωγή]

β) Απέναντι στους μετόχους

- Κωδικοποιημένος Νόμος 2190/1920 που προβλέπει την προστασία τους σε περίπτωση συγχώνευσης
- Δεν υπάρχει τίποτα απαγορευτικό για την χρήση των νόμων 914, 919 και 281 του Αστικού Κώδικα για την προστασία τους

γ) Απέναντι σε Τρίτους

- για πράξεις ή παραλείψεις κατά την διάρκεια των καθηκόντων τους
- αδικοπρακτικά και ενοχικά
- φυλάκιση 1 έτους και για εταιρικά χρέη

δ) Απέναντι στο κράτος

- φυλάκιση 1 έτους για εταιρικά χρέη προς κράτος/κρατικούς οργανισμούς
- για Φόρους εισοδήματος, ΦΠΑ, φόρους συγκέντρωσης κεφαλαίου

Ποινικές ευθύνες στελεχών

α) με το Νόμο 54-63δ - Νόμος 2190/1920 με φυλάκιση 5 ετών και οικονομικά πρόστιμα

- για εξαπάτηση στις Ρυθμιστικές Αρχές περί κινητών αξιών
- για μη τακτική ενημέρωση
- για λήψη δανείων κατά παράβαση του Νόμου 2190/1920 άρθρο 23 παρ. (α) περ. 4
- για μη παροχή πληροφοριών στα αρμόδια ελεγκτικά σώματα
- για καθυστέρηση ενημέρωσης

β) με διάφορες διατάξεις του Ποινικού Κώδικα για κατάχρηση

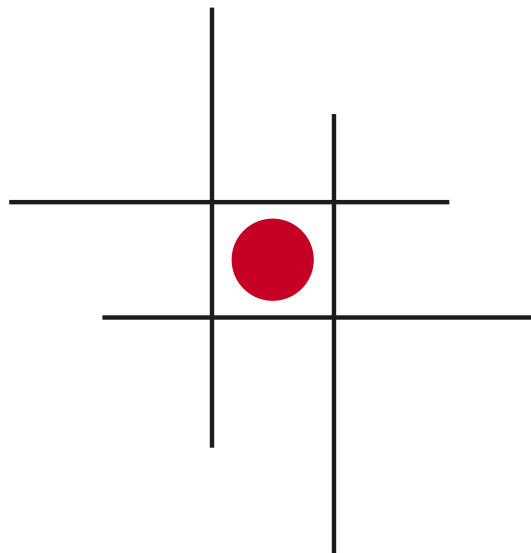
- για παράνομη χρεοκοπία
- για παραβιάσεις του Φορολογικού Νόμου
- για τον έλεγχο μονοπωλίων
- για παράβαση που αφορά τα εμπορικά μυστικά και το καθήκον καλής πίστης
- για παράβαση εργατικής πρακτικής
- για παράβαση προς ΙΚΑ κτλ
- για παράβαση των αρχών του Χρηματιστηρίου

τους υπαλλήλους με εξουσιοδότηση. Η D&O ασφάλιση καθίσταται επιτακτική όχι μόνο για τα Στελέχη αλλά και για την ίδια την εταιρεία, μιας και με τον τρόπο αυτό μειώνονται σημαντικά τα έξοδα της νομικής υπεράσπισης των Στελεχών της έναντι του ασφαλιστή, και την ίδια ώρα προστατεύεται το ενεργητικό της. Δεν είναι και λίγες περιπτώσεις, όπου, για συνεργασίες με εταιρείες εξωτερικού ή πολυεθνικές, απαιτείται σύναψη του εν λόγω ασφαλιστηρίου.

Μάλιστα, έχει αποδειχθεί ότι οι εταιρείες που αγοράζουν την παραπάνω κάλυψη ελκύουν στελέχη ανωτέρων ικανοτήτων που θα ήταν ειδάλλως διστακτικοί στις ενέργειες τους, ιδιαίτερα όταν επρόκειτο για συνεργασίες με πολυεθνικές και έκθεση σε πολυ-δικαιοδοτικές ρυθμίσεις και νομοθεσίες.

Τέλος, η D&O ασφάλιση αποτελεί παγκοσμίως αναγνωρισμένο εργαλείο Εταιρικής διακυβέρνησης και risk management γιατί επιτρέπει στα στελέχη να παίρνουν δύσκολες αποφάσεις αλλά τούτο πάντα με γνώμονα τη διαφάνεια. Πάνω από το μισό των εισηγμένων κ μη εταιρειών παγκοσμίως αγοράζουν την ασφαλιστική κάλυψη και στις αναπτυγμένες χώρες το ποσοστό αγγίζει περίπου το 85%.

Στη χώρα μας ένα μεγάλο ποσοστό εταιρειών αγοράζει την ασφάλιση D&O και σημαντική αύξηση σημειώθηκε τα 3-5 τελευταία χρόνια. Οι ασφαλιστές των ειδικών αυτών κινδύνων από την άλλη πλευρά έχουν πληρώσει σημαντικά ποσά έναντι αποζημιώσεων και νομικών εξόδων σε Ανώτατα Στελέχη Ελληνικών επιχειρήσεων, παράγοντα που καθιστά την ασφάλιση D&O κύριο "risk management tool". Άλλωστε τα παραπάνω επαληθεύονται αν αναλογιστεί κανείς ότι στη χώρα μας το μεγαλύτερο ποσοστό δημοσίων ή εισηγμένων αγοράζουν D&O και τα σχεδόν καθημερινά νέα με αναφορές κ ισχυρισμούς σε αδικες πράξεις εκ μέρους Ανωτάτων Στελεχών.. ■



doing work that **matters**